

# 2025년 사업계획

사단법인 대한축구협회



**KFA**  
Korea Football  
Association

**미션**  
대한축구협회  
설립 목적



# 축구가 함께하는 행복한 대한민국

한국축구 백년대계  
불변의 원칙

**가치**  
미션 달성을 위한  
최우선 가치

**대표**  
국가대표 경쟁력 강화

**책임**  
대회/리그 정책 기획 기능 강화

**육성**  
한국축구 자생력 강화

**9대  
핵심목표**  
가치 실현을 위한  
주기별 전략 목표

월드컵 주기(4년)마다  
재설정

- ① 한국축구 기술철학 정립 | 축구인재육성팀
- ② 성인대표팀 우수 성적 달성 | 국가대표운영팀
- ③ 유청소년 대표팀 경기력 향상 | 축구인재육성팀

- ④ 한국형 디비전 완성(1-7부) | 대회운영팀
- ⑤ 디비전 리그 활성화(3-4부) | 대회운영팀
- ⑥ 디비전 리그 근본 강화(5-7부) | 여자축구&저변확대팀

- ⑦ 전문인재 육성(심판&지도자) | 심판운영팀  
축구인재육성팀
- ⑧ 축구산업 확대 | 마케팅팀
- ⑨ 세계 최고 수준의 NFC | 천안NFC건립추진단

대표

2024~26 연도별 목표

세부달성과제	2024	2025	2026	3개년 최종 목표
<b>핵심목표1. 한국축구 기술철학 정립 - 축구인재육성팀</b>				
<b>1-1</b> 기술철학 정립	한국축구 기술철학 정립	한국축구 기술철학 강화	한국축구 기술철학 적용 완료	➔ 한국축구 기술철학 정립 및 정착 완료
<b>1-2</b> 기술철학 이행	기술철학 내부 및 외부 소개	게임모델 내부 적용 및 외부 안내	강화전략 성인 대표팀 연계	
<b>1-3</b> 기술철학 고도화/세계화	기술철학 FIFA 및 해외 대상 소개	게임모델 해외 선진 사례 비교 및 보완	육성전략 U17 대표팀 연계	
<b>핵심목표2. 성인대표팀 우수성적 달성 - 국가대표운영팀</b>				
<b>2-1</b> MA 국제대회 우수성적	AFC 아시안컵 우승	월드컵 3차 예선 본선 진출	FIFA 월드컵 8강 이상 달성	➔ 각 급별 국제 대회 우수 성적 달성
<b>2-2</b> M23 국제대회 우수성적	2024 파리 올림픽 메달 획득	U23 아시안컵 본선 진출	2026 아시안게임 금메달	
<b>2-3</b> M20 국제대회 우수성적	U20 아시안컵 예선 1위 달성	FIFA U20 월드컵 4강 이상 진출	국제친선대회 및 경기 5회 참가	
<b>핵심목표3. 유청소년 대표팀 경기력 향상 - 축구인재육성팀</b>				
<b>3-1</b> 골든에이지 제도 개선	현장 유소년지도자 보수교육, 포지션별 훈련 이행 완료	골든에이지 출신 U17대표팀 선발비율(80%)	골든에이지 출신 U17대표팀 선발비율(80%)	➔ KFA 육성전략 현장보급 및 U17월드컵을 통한 국제경쟁력 강화 (우수선수 유럽진출 및 성인대표팀 연계)
<b>3-2</b> U15~U17 대표팀 운영	U16대표팀 2025 아시안컵 예선 통과	U17 아시안컵 우승, 월드컵 8강 U17대표 출신 U20대표팀 선발비율 향상	U17 아시안컵 우승, 월드컵 8강 U17대표 출신 U20대표팀 선발비율 향상	

책임

2024~26 연도별 목표

세부달성과제	2024	2025	2026	3개년 최종 목표
<b>핵심목표4. 한국형 디비전 완성(1~7부) - 대회운영팀</b>				
4-1 K2 ↔ K3 승강제 연결	시행 시기 확정 및 방법 발표	K2-K3 클럽라이선스 규정 연계	승강제 확대 규정 제정 및 시행	➡ 승강제 확대 시행
4-2 K4 ↔ K5 승강제 연결				
<b>핵심목표5. 디비전 리그 활성화(3~4부) - 대회운영팀</b>				
5-1 리그 체질 강화	구단 성과 평가지표 완료	클럽라이선스 제도 정착	구단 평균 재정 자립도 (K3 : 20% / K4 10% 달성)	➡ 승강제 연결을 위한 내실화 및 지역 밀착형 클럽 활성화
5-2 K4리그 확장(권역화) 및 콘텐츠 강화	권역 구분	리그 주요 정보 – 팬 접근성 향상	K4리그 2개 권역 분리 운영	
<b>핵심목표6. 디비전 리그 근본 강화(5~7부) - 여자축구&amp;저변확대팀</b>				
6-1 K5~7리그 안정화 및 확장	리그 수 예년 대비 3%(6리그) 증가	리그 계획 대비 95% 이상 리그 개최	리그 계획 대비 97% 이상 리그 개최	➡ 지도자 및 관계자 교육 강화, 리그 참가 기준 강화를 통한 리그 환경 개선 및 내실화
6-2 행정 인력 전문성 강화	각 리그 운영 담당자 연2회 교육 시행	시도협회 주최 각 시군구 담당자 평가회 신규 진행(1회)	운영담당자 라이선스제 도입 (필수교육이수제)	
6-3 리그 전문성 강화 및 내실화	임시5급 지도자의 D급 순차 전환 정책 시행(K5리그)	임시5급 지도자의 D급 순차 전환 정책 시행 (K6리그/i리그)	임시 5급 지도자의 D급 순차 전환 및 대체 자격증 코스 도입 (K7리그/동호인)	

육성

2024~26 연도별 목표

세부달성과제	2024	2025	2026	3개년 최종 목표
<b>핵심목표7. 전문 인재 육성(심판) - 심판운영팀</b>				
<b>7-1</b> KFA 심판 증대 및 자격코스 시도FA 이관	KFA심판 8,000명	KFA심판 8,500명	KFA심판 9,000명	심판 9천여명 및 신규 코스 시도FA 이관
<b>7-2</b> 국제우수심판 선발/육성	AF아카데미 참가자 교육 수료 2명, 국제심판 전환 1명	AFC아카데미 신규 후보군 4명 양성	AFC아카데미 신규 추천 2명 완료	국제심판 월드컵 파견 배출
<b>7-3</b> 우수 평가관, 강사 선발/육성	평가관 88명, 강사 58명	평가관 94명, 강사 64명	국내 평가관 100명, 강사 70명 확대 국제 평가관 3명, 강사 3명 확대	국내외 양질의 평가관 및 강사 확대
<b>7-4</b> 교육체계 선진화 및 VAR 교육 확대 시행	통합교육과정 편성 완료 VAR교육 대상자 선정 및 교육 시행	아마추어 대상 통합교육 시행 완료 VAR 실전 투입 및 교육 시행	교육 시스템 오픈 및 프로 대상 통합교육 확대 시행 VAR 순환 교육 시스템 완성	통합교육과정 재편 온라인 교육 시스템 오픈 국제 경쟁력 있는 VAR 운영
<b>핵심목표7. 전문 인재 육성(지도자) - 축구인재육성팀</b>				
<b>7-5</b> 지도자강사 육성	수석강사 2명 육성 GK강사 4명 육성	유소년 전문 지도자강사 4명 육성 피지컬 전문 강사 2명 육성	KFA 전문 강사진 구성 완료 (16명)	분야별 전문 강사 육성 및 강사 교육용 콘텐츠 개발
<b>7-6</b> 유소년 육성 전문 지도자 양성	엘리트 유스 B코스 AFC 승인	엘리트 유스 B코스 런칭 엘리트 유스 A코스 AFC 승인	엘리트 유스 A코스 런칭	KFA 육성전략 반영한 엘리트 유스지도자 강습회 개최 ⇒ 세계적인 선수 및 유소년 전문 지도자 육성

육성

2024~26 연도별 목표

세부달성과제	2024	2025	2026	3개년 최종 목표
<b>핵심목표8. 축구 산업 확대 - 마케팅팀</b>				
<b>8-1</b> 재정 수입 안정화 및 확대	23년도 대비 30% 증대	24년도 대비 10% 증대	25년도 대비 20% 증대	23년도 대비 수입 연간 60% 증대
<b>8-2</b> KFA 마케팅 자산 창출 및 수익화 추진	스폰서드 프로그램 재계약 완료	HBS 성공적 런칭 FAN Item 성공적 런칭 선수 퍼블리시티권 및 초상권 재정립	HBS 중계 시청자 만족도 조사 (80% 이상 긍정 답변 달성)	➔ HBS 사업 구조 완성 및 KFA IP확대/재정립
<b>8-3</b> 팬 커뮤니케이션 강화	PlayKFA 모바일 앱 런칭 A매치 티켓 판매율 80% 유지	A매치 티켓 판매율 90% 유지	PlayKFA 회원 60% 증대(23년 대비)	PlayKFA 멤버십 60% 증대
<b>핵심목표9. 세계 최고 수준의 NFC - 천안NFC건립추진단</b>				
<b>9-1</b> 건립 공정 관리	전체 공정 달성을 관리	25년 연내 완공	-	➔ 축구종합센터 25년 연내 완공 및 시설 운영 수익 지속 확대
<b>9-2</b> 건립 추가 자원 확보	24년 추가 자원 목표 달성	25년 추가 자원 목표 달성	-	
<b>9-3</b> 지속가능성	축구종합센터 운영 마스터플랜 발표	지속가능한 NFC 운영 체계 구축	운영 수입 목표 달성	