

# 2016 년 사업추진 방향

## 1. 대표팀 경쟁력 강화

### 1) 주요 목표

- 남자 A 대표팀 : 월드컵 최종예선 조 1 위, FIFA 랭킹 아시아 1 위
- 남자 올림픽대표팀 : 올림픽 본선 진출 및 메달 획득
- 여자대표팀 : 올림픽 본선 진출, 아시아 상위권 도약
- 여자 U-20 월드컵 및 남자 아시아 U-19, U-16 챔피언십 우수 성적
- 2017 U-20 월드컵 참가 예정 U-19 대표팀 기량 향상

### 2) KFA 지원

- 팀의 핵심목표에 집중한 최선의 지원
- 국제경기 참가 확대를 통한 경기력 증대
- 연령대별 고른 지원을 통해 지속 가능한 발전 달성

## 2. 디비전 시스템 본격 추진

### 1) 2026년까지 성인 디비전 시스템 완결 목표

### 2) 연도별 추진 계획

- 2016년 : 디비전 도입을 위한 제도 정비
- 2017년 : K3 리그 상하위 디비전 도입
- 2020년 : 성인 아마추어 디비전(3부 ↔ 6부) 구성
- 2026년 : 1부 ↔ 6부 성인 디비전 완성

### 3. 기술 발전 및 교육 강화

#### 1) 선진기술 보급 및 적용

- SMART 프로젝트 항목별 과제실현 통해 기술 경쟁력 강화
- 연령별 훈련 프로그램 개발 완료 및 DB화
- 선진축구 전문가 교육 자료 보급 및 골든에이지 프로그램에 적용

#### 2) 지도자, 심판 교육 업그레이드

- 지도자 포지션별 특화교육 실시
- AFC 라이선스 교육 52회 개최 및 1,150명 배출 목표
- 리그별 맞춤형 심판 교육 75회 실시 및 2,050명 배출 목표
- FIFA 심판 강사교육(FUTRO) 유치

#### 3) 부정 방지 교육 강화

- 윤리교육 확대 실시 : 2015년 3,800명 -> 2016년 6,000명 목표
- 심판 배정 컴퓨터 자동화 제도 확대
- 리스펙트 캠페인 및 선수, 학부모 대상 아카데미 확산

### 4. 통합 마케팅과 외교력 강화

#### 1) K리그와의 통합 마케팅 실시

- 중계방송권 신규 계약으로 미디어 노출 확대
- 브랜드 가치 증대 통한 신규 후원사 유치 박차

#### 2) 수입원 다변화

- 대회 참가비 현실화 기반 조성
- 자생력 강화로 리그 규모 확대

### 3) 국제 외교력 강화

- 2017 U-20 월드컵 성공 개최위한 기반조성
- 국제대회 유치로 미래가치 선점 : 2023 AFC 아시안컵 유치 활동
- 국제기구 진출 확대 및 외국 축구협회와의 교류 강화

### 4) 사회공헌 확대

- 축구사랑나눔재단과 사회공헌 전략 입안 및 실행
- 전국 단위 밀착형 사회공헌 및 저개발국 활동 확대로 KFA 위상 제고

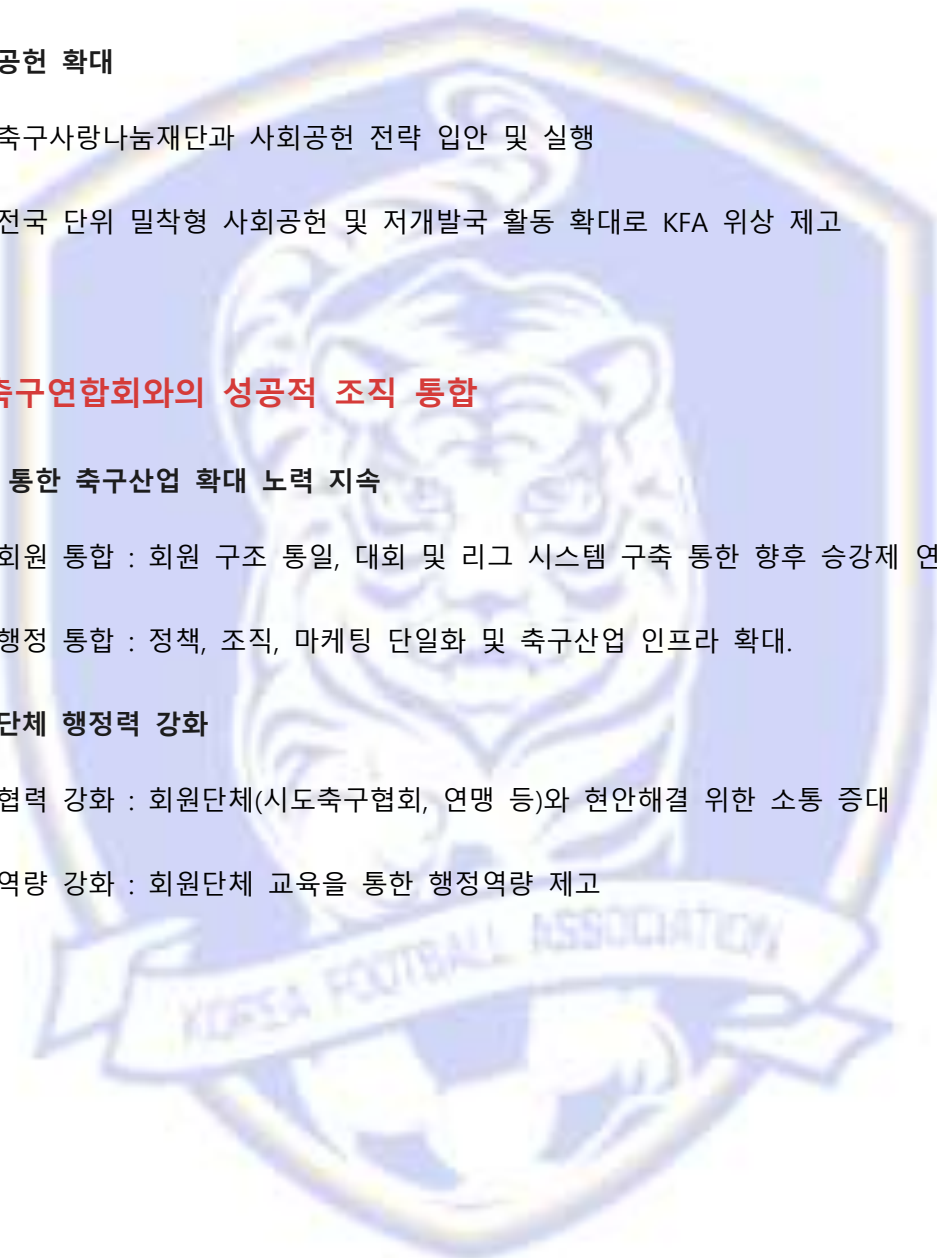
## 5. 생활축구연합회와의 성공적 조직 통합

### 1) 통합 통한 축구산업 확대 노력 지속

- 회원 통합 : 회원 구조 통일, 대회 및 리그 시스템 구축 통한 향후 승강제 연결
- 행정 통합 : 정책, 조직, 마케팅 단일화 및 축구산업 인프라 확대.

### 2) 회원단체 행정력 강화

- 협력 강화 : 회원단체(시도축구협회, 연맹 등)와 현안해결 위한 소통 증대
- 역량 강화 : 회원단체 교육을 통한 행정역량 제고



\* 각 기수별 기준 : 1월 1일~12월31일

(단위:백만원)

구분	2013년 (9기)	2014년 (10기)	2015년 (11기)	2016년 (12기)	2017년 (13기)
사업수익	79,731	79,362	62,181	69,946	78,739
중계료수익	8,000	9,218	9,217	7,977	5,507
입장료수익	9,324	2,250	1,689	3,399	3,030
후원사수익	27,998	28,573	28,254	29,252	33,363
광고/임대수익	365	241	258	294	173
보조금수익	8,639	14,579	4,118	9,148	15,087
복표수익	22,833	19,855	14,351	14,789	16,996
등록료수익	1,017	997	880	1,506	919
기타수익	1,556	3,649	3,415	3,581	3,664
사업비용	78,304	78,776	73,793	73,609	76,862
교육비	2,151	2,643	1,915	1,502	1,843
파견비	7,310	10,001	5,337	6,212	5,853
지원금	6,072	6,292	11,165	9,568	6,771
훈련비	12,538	9,954	11,608	12,186	12,806
대회운영비	29,727	26,649	23,045	21,959	27,574
일반업무지원	17,161	18,833	16,587	18,467	17,896
시설유지비 등	1,048	1,398	1,316	1,118	1,223
자산감가상각	2,298	3,007	2,820	2,597	2,895
사업이익	1,427	587	-11,611	-3,663	1,877
사업외수익	610	559	562	365	320
이자수익	596	485	554	359	316
외환차익	6	34	2	5	4
자산처분이익 등	9	41	6	-	-
사업외비용	66	26	101	114	200
외환차손	24	23	1	13	99
자산처분손실 등	42	3	101	101	101
당기순이익(손실)	1,971	1,120	-11,150	-3,412	1,998