

2014년 사업추진 방향

1. 유소년 육성

1) 우수 유소년선수 육성시스템 'KFA' 골든에이지 프로그램 실시

독일·일본 유소년정책의 장점을 취한 한국형 유소년 육성프로그램으로 20개 지역영재센터(1,500명), 5개 광역영재센터(600명), KFA 영재센터(120명) 여자 광역센터(120명) 운영하며 GK 포지션 강화 프로그램 실시. 이를 통하여 유소년 대표팀의 국제대회 경험축적 지원 및 우수성적 거양

2) 초중고리그 및 아마추어 클럽리그 인프라 강화

초중고리그 참가팀수 및 선수 확대(10% 증가목표)

3) 학교스포츠클럽리그 활성화를 통한 축구저변확대

현재 학교스포츠클럽은 초 2~고 3까지 전체학생 63만명의 85%인 53만명이 등록되어 있으며 축구는 2만 4천개클럽, 7만명 등록됨(줄넘기: 4만 3천 클럽 다음으로 많음) 교육부와 협력해, 현재 1,000개 클럽이 참여하고 있는 리그를 확대, 미래의 축구선수 및 축구팬을 확보

4) 유·청소년 축구팬 확대를 위한 참여프로그램 추진

축구친화적 학교문화 조성을 위해 교육청과 협력해 120만명 일반학생대상 참여프로그램 실시하고 축구전문서적 기증사업, 찾아가는 축구교실, 체육교사-지도자간 교류사업을 추진한다. 학교스포츠클럽과 학교축구부간 교류사업 및 조인 & 엔조이 참여프로그램(연 4,000명 이상 참여목표) 및 드림버스 추진

2. 대회와 리그 활성화

1) FA 컵, 챌린저스 리그 등의 성공개최

FA 컵 참가팀 수를 [64개팀(7라운드 63경기)에서 72개팀(7라운드 71경기)으로 확대하고 전국축구연합회 등록 4개팀 등을 수용해, 새로운 축구발전의 계기 모색한다. 심판평가체계개선과 배정 자동화를 통해 깨끗하고 공정한 리그운영을 한다.

2) 대회와 리그운영 분권화를 통한 회원단체 동반발전

(중장기) 초중고주말리그, 유청소년클럽리그, 학교스포츠클럽리그, U 리그 등의 대회와 리그운영 분권화를 통한 회원단체의 동반발전 추진하며 KFA 골든에이지프로그램 유소년교육 등 시도협회 역할모색을 통한 시너지 도모.

3. 여자축구 발전

- 1) 유소년(골든에이지) 상비군 남자선수와 합동훈련을 통한 기초경기력 향상
- 2) 학원여자축구팀 창단노력 계속, 유소년클럽 및 축구교실 활성화로 '14년 5개팀 추가 창단 목표.(초 1, 중 1, 고 3, 대학 1개팀 신규창단)
서울시청, 대교 등 실업팀 협력해 유소년클럽 및 여자축구교실 활성화하고 부산상무여자축구단 숙소건립사업 추진한다.

4. 각급대표팀 및 국제대회 개최

- 1) 2014 브라질 월드컵 우수성적 달성
- 2) 인천 아시안게임 남녀 동반우승 목표
- 3) 여자대표팀 아시안컵 결승진출
- 4) '15 캐나다 월드컵 본선권 획득 및 2017 FIFA U20 월드컵 성공개최를 위한 기반조성.

5. 기술발전 및 교육강화

1) 축구과학연구 및 주요 국제대회 기술분석

- 필드플레이어와 골키퍼간 유기적 수비방안 연구
- 한국형 유소년 훈련프로그램 자료(골든에이지 필드/GK) 제작 및 보급
- 골키퍼 반응 및 체력 측정방법 연구 및 보급
- 월드컵 및 여자 U20 월드컵 등 주요국제대회 기술분석 및 리포트 발간

2) 월드컵 심판육성 및 올바른 심판문화 정착

- KFA, 프로연맹간 협의를 통한 심판행정 일원화 추진
- 리스펙트(Respect)캠페인 시행, 감독-선수-심판-학부모간 상호존중의 문화 정착
- 월드컵 심판배출 위해 엘리트그룹 집중교육 등 심판양성 프로젝트 추진

3) 윤리교육 확대를 통한 클린스포츠 활동 강화

- KFA 윤리위원회 설립 및 부정행위방지교육 확대
- 교육영역: (기존)법교육 → (향후) 법 및 윤리교육
- 교육대상: (기존)실업,프로,지도자 → (향후) 초,중,고,대,실업,프로,심판,지 도자,임직원
- 윤리교육 강사를 추가 육성해(100 명→130 명), 전체 스포츠계가 활용

4) 지도자 온라인교육 플랫폼 마련 통한 교육기회 다양화

- 기존 오프라인 중심 지도자 교육에서 온·오프라인 교육을 병행
- 사이버 연수원 시스템 구축 : '언제나, 어디서나, 누구나' 손쉽게 교육을 받을수 있도록 교육 효율성 제고

6. 변화하는 축구행정

1) 신뢰받는 KFA, 국내외 사회공헌 활동 강화

다양한 사회공헌 프로그램으로 범 축구가족의 상생발전 추진하고 소외계층 A 매치 초청, 배식봉사, 복지시설개보수 등 봉사활동을 지속적으로 한다.

사회소외계층 용품지원, 축구발전연구, 장학사업, 유소년 축구캠프 등 지원하며 아시아 저개발 개도국에 용품 및 훈련지원을 통한 국제축구계의 동반발전을 추진한다.

연간 사회공헌 백서 발간으로 KFA의 사회공헌노력을 홍보한다.

2) 효율적이고 투명한 행정추진, 각종 제도 선진화

KFA 정보화 전략실행, 각종 행정업무 전산화를 통한 효율성을 제고하고 ERP 자원관리시스템 도입으로 예산, 회계, 등록, 마케팅 일원화 추진한다. 클린카드 범위확대, 회계규정 강화 및 점검 상시화를 통해 윤리이슈를 사전예방한다.

3) 지속가능한 발전을 위한 VISION Hat-trick 2033 추진

비전 2033 핵심 전략과제 도출 및 팀단위 추진과제 이행환경 지원

| 구분 | 비전 신규추진 |
|------------------|---|
| 1. 경기력향상 | - A 매치 일정체계화 - 성인, 청소년대표팀 동시훈련 - 선진축구전문가초청 및 8 대 8 경기 |
| 2. 국제경쟁력 강화 | - 해외진출 및 국제대회 유치 - 국제기구 진출 |
| 3. 교육전문화 | - 축구아카데미, 온라인플랫폼 구축 - 강사양성 |
| 4. 제도개선 | - 사단법인회원제도개선 - KFA 및 회원단체간 파트너십 - 심판행정개선 |
| 5. 저변확대 | - 리그디비전체계화 - 유청소년, 여자, 풋살저변확대 |
| 6. DB 구축 및 인프라활용 | - 데이터센터 및 경기장인증 도입 |
| 7. KFA 재정확대 | - 마케팅활성화 |
| 8. 브랜드커뮤니케이션 | - 브랜드커뮤니케이션 도입 |
| 9. 사회기여 | - 국내외사회공헌활동 |
| 10. 축구윤리캠페인 | - 윤리교육확대 및 캠페인전개 |

* 각 기수별 기준 : 1월 1일~12월31일

(단위:백만원)

| 구분 | 2013년 (9기) | 2014년 (10기) | 2015년 (11기) | 2016년 (12기) | 2017년 (13기) |
|-----------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 사업수익 | 79,731 | 79,362 | 62,181 | 69,946 | 78,739 |
| 중계료수익 | 8,000 | 9,218 | 9,217 | 7,977 | 5,507 |
| 입장료수익 | 9,324 | 2,250 | 1,689 | 3,399 | 3,030 |
| 후원사수익 | 27,998 | 28,573 | 28,254 | 29,252 | 33,363 |
| 광고/임대수익 | 365 | 241 | 258 | 294 | 173 |
| 보조금수익 | 8,639 | 14,579 | 4,118 | 9,148 | 15,087 |
| 복표수익 | 22,833 | 19,855 | 14,351 | 14,789 | 16,996 |
| 등록료수익 | 1,017 | 997 | 880 | 1,506 | 919 |
| 기타수익 | 1,556 | 3,649 | 3,415 | 3,581 | 3,664 |
| 사업비용 | 78,304 | 78,776 | 73,793 | 73,609 | 76,862 |
| 교육비 | 2,151 | 2,643 | 1,915 | 1,502 | 1,843 |
| 파견비 | 7,310 | 10,001 | 5,337 | 6,212 | 5,853 |
| 지원금 | 6,072 | 6,292 | 11,165 | 9,568 | 6,771 |
| 훈련비 | 12,538 | 9,954 | 11,608 | 12,186 | 12,806 |
| 대회운영비 | 29,727 | 26,649 | 23,045 | 21,959 | 27,574 |
| 일반업무지원 | 17,161 | 18,833 | 16,587 | 18,467 | 17,896 |
| 시설유지비 등 | 1,048 | 1,398 | 1,316 | 1,118 | 1,223 |
| 자산감가상각 | 2,298 | 3,007 | 2,820 | 2,597 | 2,895 |
| 사업이익 | 1,427 | 587 | -11,611 | -3,663 | 1,877 |
| 사업외수익 | 610 | 559 | 562 | 365 | 320 |
| 이자수익 | 596 | 485 | 554 | 359 | 316 |
| 외환차익 | 6 | 34 | 2 | 5 | 4 |
| 자산처분이익 등 | 9 | 41 | 6 | - | - |
| 사업외비용 | 66 | 26 | 101 | 114 | 200 |
| 외환차손 | 24 | 23 | 1 | 13 | 99 |
| 자산처분손실 등 | 42 | 3 | 101 | 101 | 101 |
| 당기순이익(손실) | 1,971 | 1,120 | -11,150 | -3,412 | 1,998 |